

## ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ З ДИСЦИПЛІНИ «ПЕДАГОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

№	Назва теми
1	<p>Опрацювання джерел за темою «Поняття управління та педагогічного менеджменту, його функції та принципи», підготовка до практичних занять:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Аналіз дефініцій «управління» та «менеджмент»</li> <li>- Витоки, етапи становлення та сучасні школи «управління».</li> <li>- Аналіз дефініцій «менеджмент освіти» та «педагогічний менеджмент»</li> <li>- Зміст, функції та принципи менеджменту освіти.</li> <li>- Аналіз дефініції «освітня система».</li> <li>- Ефективність управління освітніми системами, діяльність керівника, стратегічне і тактичне планування в освіті, система внутрішнього контролю</li> <li>- Рівні менеджменту в освітній установі.</li> </ul> <p><i>Рекомендована література:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Віноградська О.М. Менеджмент: Навчальний посібник для студентів усіх форм навчання спеціальності 0501 – «Економіка і підприємництво» / О.М. Віноградська, Н.С. Віноградська, В.С. Шевченко. – Харків: ХНАМГ, 2008. – 160 с.</li> <li>2. Гнатюк Д. Шкільний менеджмент / Д. Гнатюк // Директор школи. – 2005. – № 42. – С. 8-11.</li> <li>3. Діденко В.М. Менеджмент: підручник / В.М. Діденко. – К.: Кондор, 2008. – 584 с.</li> <li>4. Живаєва Т. Управління персоналом гімназії / Т. Живаєва, Ж. Левицька // Директор школи. – 2006. – № 14. – С. 3-20.</li> <li>5. Кравченко В.О. Менеджмент: навчальний посібник / В.О. Кравченко. – Одеса: Атлант, 2013. – 165 с.</li> <li>6. Лунячек В.Е. Педагогічний менеджмент: навчальний посібник / В.Е. Лунячек. – 2-е вид., випр. – Х.: Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2015. – 512 с.</li> <li>7. Мармаза О.І. Менеджмент в освіті / О.І. Мармаза. – Х.: Основа, 2007. – 448 с.</li> <li>8. Пікельна В.С. Управління школою / В.С. Пікельна. – Х.: Основа, 2004. – 112 с.</li> <li>9. Тимченко А.А. Системний підхід до створення інформаційно-аналітичної системи контролю та оцінювання навчальної діяльності студентів ВНЗ / А.А. Тимченко, Ю.В. Триус // Науковий Вісник Херсонського національного технічного університету. – 2009. – № 2(35). – С. 415-420.</li> </ol>

	<p>10. Шатун В.Т. Основи менеджменту: навчальний посібник / В.Т. Шатун. – Миколаїв: Вид-во МДГУ ім. Петра Могили, 2006. – 376 с.</p> <p>11. Щербань П. Основи управління закладами освіти / П. Щербань // Практична педагогіка / П. Щербань. – К., 2002. – С. 141-163.</p>
2	<p>Опрацювання джерел за темою «Система управління освіти в Україні», підготовка до практичних занять:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Аналіз Закону України «Про освіту» <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19#Text</a>, визначення змін редакції 2020 року</li> <li>- Аналіз дефініції «система», значення понять «відкрита система» та «закрита система»</li> <li>- Аналіз дефініцій «система освіти», «освітня система», «педагогічна система».</li> <li>- Зміст та структура педагогічного процесу з позицій теорії управління</li> <li>- Аналіз структури та функціонального призначення Міністерства освіти і науки України <a href="https://mon.gov.ua/ua">https://mon.gov.ua/ua</a> ; Департаменту науки і освіти Харківської обласної державної адміністрації <a href="https://dniokh.gov.ua/">https://dniokh.gov.ua/</a>; Департаменту освіти Харківської міської ради <a href="http://www.kharkivosvita.net.ua/">http://www.kharkivosvita.net.ua/</a> ; Управління освіти адміністрації Київського району Харківської міської ради <a href="http://kievskiy-ruo.edu.kh.ua/">http://kievskiy-ruo.edu.kh.ua/</a></li> <li>- Аналіз Трудового законодавства <a href="https://hrliga.com/index.php?module=profession&amp;op=view&amp;id=1289">https://hrliga.com/index.php?module=profession&amp;op=view&amp;id=1289</a></li> <li>- Аналіз Типового положення про атестацію педагогічних працівників. Локальні акти загальноосвітньої установи.</li> <li>- Аналіз змісту Статуту освітньої установи. Документація, доповнююча статут освітньої установи.</li> <li>- Взаємодія соціальних інститутів в управлінні освітніми системами</li> <li>- Державно-громадська система управління освітою в Україні.</li> </ul> <p><i>Рекомендована література</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Закон України «Про загальну середню освіту» від 13 травня 1999 року №651-XIV [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <a href="http://www.rada.gov.ua/">http://www.rada.gov.ua/</a>.</li> <li>2. Закон України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <a href="http://www.rada.gov.ua/">http://www.rada.gov.ua/</a>.</li> <li>3. Калініна Л. Методичне забезпечення навчального модулю «стратегічне управління освітньою організацією» для керівників шкіл / Л. Калініна // Проблеми сучасного підручника. – К., 2009. – Вип. 9. – С. 26-29.</li> <li>4. Лекції з педагогіки вищої школи: Навчальний посібник/ Ред. В. І. Лозова. – Харків: Освіта. Виховання. Спорт, 2006. – 495 с.</li> <li>5. Лунячек В.Е. Педагогічний менеджмент: навчальний посібник / В.Е. Лунячек. – 2-е вид., випр. – Х.: Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2015. – 512 с.</li> </ol>

	<p>6. Операйло С. Підходи до забезпечення менеджменту освітнім процесом / С. Операйло // Педагогіка вищої та середньої школи: наук.-метод. зб. – Кривий Ріг, 2006. – Вип.15. – С. 93-106.</p> <p>7. Шевченко Н. Моніторинг як засіб підвищення ефективності управління навчально-виховним процесом у загальноосвітньому навчальному закладі / Н. Шевченко, І. Капустін // Вісник тестування і моніторинг в освіті. – 2007. – № 10 – 11. – С. 25-30.</p> <p>8. Щербань П. Основи управління закладами освіти / П. Щербань // Практична педагогіка / П. Щербань. – К. , 2002. – С. 141-163.</p>
3	<p>Опрацювання літературних джерел за темою «Навчальний заклад як об'єкт управління», підготовка до практичних занять:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Аналіз роботи освітньої установи за навчальний рік.</li> <li>- Типи загальних навчальних закладів.</li> <li>- Сутність підготовки та прийняття управлінських рішень у навчальному закладі.</li> <li>- Особливості та етапи управлінського циклу.</li> <li>- Зміст Стратегічного планування.</li> <li>- Річне планування в школі. Основні напрями роботи і розділи річного плану.</li> <li>- Загальні принципи управління загальноосвітніми навчальними закладами.</li> <li>- Аналіз управлінської структури ЗНЗ, функціональні обов'язки кадрових осіб ЗВО.</li> <li>- Аналіз типових навчальних планів ЗНЗ  <a href="https://mon.gov.ua/ua/osvita/zagalna-serednya-osvita/navchalni-programi/tipovi-osvitni-programi-dlya-2-11-klasiv">https://mon.gov.ua/ua/osvita/zagalna-serednya-osvita/navchalni-programi/tipovi-osvitni-programi-dlya-2-11-klasiv</a></li> <li>- Аналіз функцій та принципів шкільного менеджменту</li> <li>- Зміст інформаційного забезпечення внутрішнього шкільного менеджменту.</li> </ul> <p><i>Рекомендована література</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Алексюк А.М. Загальні методи навчання / А.М. Алексюк. – К.: Освіта, 1987.</li> <li>2. Вишневський О.І. Теоретичні основи сучасної української педагогіки / О.І. Вишневський. – Дрогобич: Коло, 2003. – 492 с.</li> <li>3. Герчикова І.Н. Менеджмент: підручник для вузів / І.Н. Герчикова. – М.: ЮНІТИ, 1994.</li> <li>4. Заєць О. Основні завдання управління освітою / О. Заєць // Вища освіта України. – 2008. – № 2. – С. 52-61.</li> <li>5. Закон України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII</li> <li>6. Ковальчук В. Мистецтво управління іншими [Концептуальні основи управлінням закладом освіти] / В. Ковальчук // Відкритий урок. – 2010. – № 4. – С. 14-15.</li> </ol>

	<p>7. Москальова Л.Ю. Морально-етичний розвиток майбутніх керівників навчальних закладів як найважливіша передумова реформування освіти / Л.Ю. Москальова // Гуманітарні науки. – 2007. – № 2. – С. 18-24.</p> <p>8. Побірченко Н. Шкільний менеджмент / Н. Побірченко, Г. Лопушанська // Директор школи. – 2004. – № 29 – 30. – С. 27-37.</p> <p>9. Проценко Н. Менеджмент управлінської діяльності / Н. Проценко, К. Сокол // Директор школи. – 2008. – № 9. – С. 66-83.</p> <p>10. Рогова Т. Реалізація ідей особистісно орієнтованого підходу в управлінні педагогічним колективом / Т. Рогова // Рідна школа. – 2006. – № 4. – С. 21-24.</p> <p>11. Тимошко Г. Про деякі аспекти підготовки керівників загальноосвітніх навчальних закладів до управління якістю освіти / Г. Тимошко // Освіта і управління. – 2006. – № 1. – С. 73-78.</p> <p>12. Шиян О. Використання управлінських технологій прогресивного досвіду України / О.Шиян // Директор школи. – 2008. – № 12. – С. 33-35.</p>
4	<p>Опрацювання літературних джерел за темою «Управлінська діяльність керівника навчального закладу», підготовка до практичних занять:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Аналіз дефініції «менеджер»</li> <li>- Роль та функції адміністратора в системі освіти.</li> <li>- Типи менеджерів/керівників, основні стилі менеджменту</li> <li>- Вимоги до сучасного менеджера загальноосвітнього навчального закладу, методи та стилі управління</li> <li>- Аналіз посадових інструкцій та повноважень адміністративно-управлінського персоналу ЗНЗ (директора та його заступників)</li> <li>- Організація роботи педагогічної ради школи.</li> <li>- Організація нарад при директорові і методичних нарад.</li> <li>- Аналіз діяльності та повноважень органів громадського самоврядування ЗНЗ</li> <li>- Аналіз моніторингової діяльності менеджера/керівника</li> <li>- Регулювання взаємовідносин в педагогічному колективі.</li> <li>- Сутність, завдання, види і форми організації методичної роботи в школі</li> </ul> <p><i>Рекомендована література</i></p> <p>1. Бондар В.І. Конкурентоздатність педагога як складова його професійної компетентності / В.І. Бондар // Початкова школа. – 2008. – №7. – С. 22 – 23.</p> <p>2. Васильченко В. Фактори формування управлінської культури керівника сучасної школи / В. Васильченко // Управління школою. – 2005. – № 28-29. – С. 16-20.</p> <p>3. Гамаюнов В. Менеджер навчально-виховного процесу / В. Гамаюнов // Освіта і управління. – 2000. – № 1-2. – С. 89-94.</p>

	<p>4. Гнатюк Д. Системний підхід у практиці управління школою / Д. Гнатюк // Директор школи. – 2008. – № 9. – С. 47-64.</p> <p>5. Єльнікова Г. Освітній моніторинг в управлінні загальною середньою освітою / Г. Єльнікова // Управління школою. – 2007. – № 24. – С. 3-8.</p> <p>6. Зима В. Управлінська комунікація та специфіка управлінського спілкування як основа успішної діяльності керівника загальноосвітнього навчального закладу / В. Зима // Гуманітарний вісник: наук.-метод. зб. – Переяслав-Хмельницький, 2006. – спецвипуск. – С. 178-185.</p> <p>7. Калініна Л. Культура як цивілізаційний феномен в управлінні загальноосвітнім навчальним закладом / Л. Калініна, Г. Калініна // Освіта і управління. – 2010. – № 2 – 3. – С. 70-78.</p> <p>8. Королюк С. Управлінська культура керівника школи / С. Королюк // Директор школи. – 2008. – № 37 – 38. – С. 4-5.</p> <p>9. Лосєва Н.М. Сучасний підхід до вивчення особистості керівника освіти / Н.М.Лосєва, Е.К.Степаненко // Педагогіка і психологія. – 2010. – № 3. – С. 64-73.</p> <p>10. Луговий В.І. Управління освітою: Навчальний посібник для слухачів, аспірантів, докторантів спеціальності «Державне управління» / В.І. Луговий. – К.: Вид-во УАДУ, 1997. – 302 с.</p> <p>11. Маслов В.І. Наукові підходи до визначення змісту управлінської компетентності керівника загальноосвітнього навчального закладу / В.І. Маслов // Підготовка керівника середнього закладу освіти [за заг. ред. Л.І. Даниленко]. – К., 2004. – С. 53 – 61.</p> <p>12. Павлютенков Є. Образ ідеального керівника в історії науки управління / Є. Павлютенков // Управління школою. – 2006. – № 32 – 33. – С. 2-5.</p> <p>13. Тиханська Т. Технологія управління школою / Т. Тиханська // Все для вчителя. – 2008. – № 10. – С. 13-18.</p>
5	<p>Опрацювання літературних джерел за темою «Підвищення кваліфікації та атестація педагогічних кадрів», підготовка до практичних занять:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Місце та роль атестації педагогічних працівників у системі внутрішньо шкільного моніторингу</li> <li>- Педагогічна самоосвіта як індивідуальний процес підвищення кваліфікації.</li> <li>- Стилі педагогічного спілкування та їх технологічна характеристика.</li> <li>- Аналіз причин конфліктів, емоціональний і раціональний рівні конфліктів.</li> <li>- Менеджер з проблем конфліктних ситуацій.</li> <li>-</li> </ul> <p><b>Рекомендована література</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Закон України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII</li> <li>2. Борисюк В.В. Розвиток соціально-педагогічних ідей в Україні (кінець ХІХст.)/ В.В. Борисюк // Теоретичні та методичні засади</li> </ol>

	<p>соціально-педагогічної підготовки вчителя: Зб. наук.-метод. пр. – К., 1999. – 188 с.</p> <p>3. Дубасенюк О.А. Методи формування професійної умілості майбутніх вчителів / О.А. Дубасенюк // Шлях освіти. – 1998. – № 3. – С. 37-40.</p> <p>4. <a href="http://slobidske-ruo.edu.kh.ua/mc/atestacya/polozhennya_pro_atestaciyu_pedagogichnih_pracivnikov/">Типове положення про атестацію педагогічних працівників зі змінами і доповненнями відповідно до наказу МОН України №1473 від 20.12.11 року “Про затвердження Змін до Типового положення про атестацію педагогічних працівників”</a>. Режим доступу: <a href="http://slobidske-ruo.edu.kh.ua/mc/atestacya/polozhennya_pro_atestaciyu_pedagogichnih_pracivnikov/">http://slobidske-ruo.edu.kh.ua/mc/atestacya/polozhennya_pro_atestaciyu_pedagogichnih_pracivnikov/</a></p> <p>5. Сігаєва Л.Є. Проблема підготовки й підвищення кваліфікації вчителів у контексті неперервної освіти / Л.Є. Сігаєва // Педагогіка і психологія. –1999. – № 3. – С.94-100.</p>
6	<p>Опрацювання літературних джерел за темою «Інноваційний підхід у педагогічному менеджменті», підготовка до практичних занять:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Інновації в освіті</li> <li>- Посилення додаткових функцій менеджменту в умовах управління інноваціями.</li> <li>- Методи інноваційного менеджменту в освітній установі.</li> <li>- Інноваційна діяльність як фактор громадського прогресу.</li> <li>- Аналіз існуючих програм інноваційного розвитку</li> </ul> <p><i>Рекомендована література:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Алфімов Д.В. Інноваційна освітня система: шляхи відродження // Педагогічні інновації: ідеї, реалії, перспективи: Збірник наукових праць / Ред. кол. Л.І.Даниленко та ін. – К.: Логос, 2000. – С. 158-160.</li> <li>2. Ващенко Л. Управління інноваційними процесами [в загальноосвітніх навчальних закладах] / Л.Ващенко // Директор школи. – 2007. – № 23-24. – С. 3-12.</li> <li>3. Вікторов В. Нові моделі управління освітою / В.Вікторов // Вища освіта України. – 2005. – № 2. – С. 66-71.</li> <li>4. Даценко О. Моделювання в теорії та практиці управління освітніми організаціями / О. Даценко // Директор школи. – 2008. – № 22. – С. 3-13.</li> <li>5. Йохна М.А Економіка і організація інноваційної діяльності: навч. посіб. / М.А. Йохна, В.В. Стадник. – К., 2005.</li> <li>6. Ілляшенко С.М. Інноваційний менеджмент: підручник. / С.М. Ілляшенко. – Суми: Університетська книга, 2010. – 334 с.</li> <li>7. Кравченко Л. Комплекс особистісних технологій само презентації менеджера освіти / Л. Кравченко // Вісник Львівського ун-ту. Сер. Педагогічна. – Львів, 2007. – Вип. 22. – С. 84-92.</li> </ol>

	<p>8. Королук С. Керівництво ЗНЗ: проблема вибору управлінських технологій / С. Королук // Управління освітою. – 2005. – № 21. – С. 10-13.</p> <p>9. Лунячек В.Е. Елементи технології управління сучасною школою / В.Е. Лунячек. – Харків: – Гімназія. –1999.</p> <p>10. Мармаза О.І. Менеджмент в освіті: секрети успішного управління / О.І. Мармаза. – Х. : Основа, 2005. – 176 с.</p> <p>11. Операйло С. Підходи до забезпечення менеджменту освітнім процесом / С. Операйло // Педагогіка вищої та середньої школи: наук.-метод. зб. – Кривий Ріг, 2006. – Вип.15. – С. 93-106.</p> <p>12. Погрібна Н. Функції інноваційної управлінської діяльності керівника загальноосвітнього навчального закладу / Н. Погрібна // Рідна школа. – 2006. – № 10. – С. 54-57.</p> <p>13. Проблеми інноваційного освітнього менеджменту // Управління школою. – 2006. – № 10 – 12. – С. 2-29.</p> <p>14. Циба Т. Управління та логістичне функціонування системи освіти / Т. Циба // Рідна школа. – 2007. – № 6. – С. 39-41.</p> <p>15. Шиян О. Використання управлінських технологій прогресивного досвіду України / О.Шиян // Директор школи. – 2008. – № 12. – С. 33-35.</p> <p>16. Яковенко В.Д. Моделювання управління якістю діяльності навчального закладу / В.Д. Яковенко // Проблеми освіти: наук.-метод. зб. – К., 2007. – Вип. 53. – С. 53-62.</p>
<b>7</b>	Підготовка до контрольної роботи
<b>Усього</b>	